



Formål: At skabe et letforståeligt overblik på malkekvægsbedriften der giver landmanden og hans medarbejdere mulighed for rettidig opfølgning og handling.



Forfatter: Lars Arne Hjort Nielsen
Team Økonomi og Management,
Videncentret for Landbrug, Kvæg

1. Indholdsfortegnelse

1. INDHOLDSFORTEGNELSE	2
2. FORMÅL MED PROJEKTPLANEN.....	3
3. SAMMENDRAG AF PROJEKTET FORMÅL OG INDHOLD.....	3
FORANKRING HOS KVÆGBRUGER	4
4. ORGANISERING OG ANSVAR.....	4
PROJEKTORGANISATION.....	5
STYREGRUPPENS ANSVAR	5
PROJEKTLEDELSENS ANSVAR	5
PROJEKTDELTAGERNE	5
5. KOORDINERENGEN MED ØVRIGE PROJEKTER PÅ VFL.....	6
KOORDINATION AF DET FAGLIGE INDHOLD	6
KOORDINATION AF RESSOURCER TIL UDVIKLING	7
6 SLUTPRODUKTET FOR PROJEKTET	8
DET FÆRDIGE PRODUKT	8
PROJEKTETS SUCCESKRITERIER.....	8
7. PROJEKTETS INDHOLD	9
MILEPÆLSPLAN.....	9
ARBEJDSFORDELING	9
INTERESSENER	11
RISIKO FAKTORER	12

2. Formål med projektplanen

At have en samlet plan, så enhver projektdeltager hurtigt kan danne sig et overblik over projektets indhold og rammer og dermed over hvilke arbejdsopgaver der skal løses, samt hvordan projektet er organiseret.

Projektplanen beskrives i overordnede termer

- hvad der skal laves i projektet?
- hvordan vi kommer frem til det endelige resultat?

Projektplanen er et internt arbejdsredskab i VFL, Kvæg, der beskriver opgaverne og rammerne for projektet. Den skal tjene som opslagsværk for interessenter og deltagere i projektet.

Projektplanen erstatter hvad der tidligere må være skrevet i bl.a. DMS Projektplan fra juni 2009. Projektplanen arbejder med "Ledelse på store kvægbedrifter" som den mest korrekte titel på projektet, som er den, som anvendes i den officielle dokumentation af projektet. Dog kan man også bruge kritiske målepunkter (KMP) som arbejdstitel for projektet samt "Hverdagsfoderkontrol" som arbejdstitel på den del, som beskæftiger sig med fodring.

3. Sammendrag af projektet formål og indhold

Projektets formål, som det er beskrevet af projektgruppen:

At skabe et letforståeligt overblik på malkekvægsbedriften der giver landmanden og hans medarbejdere mulighed for rettidig opfølgning og handling.

Projektet er finansieret med midler fra promilleafgiftsfonden og fra Landdistriktsmidler. I disse ansøgninger er projektet blevet beskrevet på følgende vis.

.....Formålet med projektet er at indføre "visuel ledelse" som en metode til at opnå stabil høj produktivitet på malkekvægsbedrifter. Projektet skal udvikle og afprøve nye enkle, tydelige og kortfattede indikatorer, som gør det umiddelbart indlysende for enhver, hvad den nuværende og den ønskede situation er på bedriften.

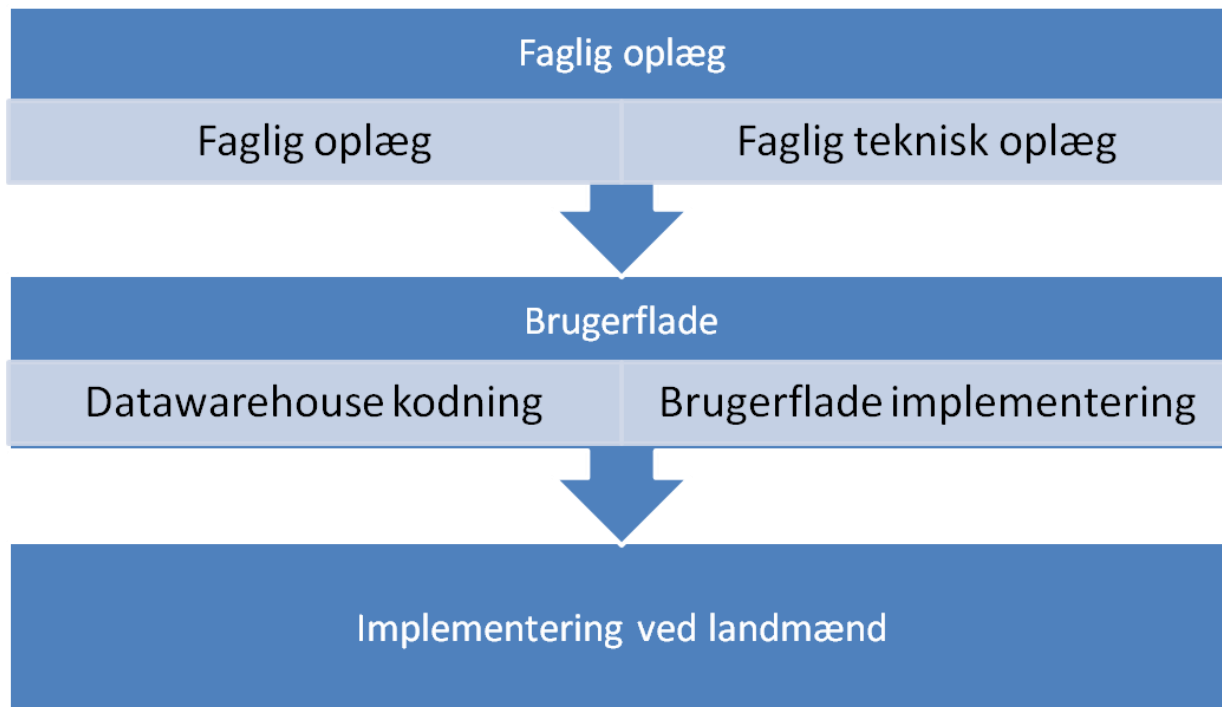
Forbrugere kan drage fordel af projektet, da det er til gavn for fødevarersikkerhed, når afvigelser i mælke-kvalitet hurtigt synliggøres. Det er ligeledes en fordel for ansatte med udenlandsk eller uddannelses-mæssig forskellig baggrund, da det er en simpel synliggørelse af bedriftens præstation. Det kan højne dyresundheden, når der løbende følges op på fodring, mælkeproduktion og registrerede sygdomme.

Indhold

Indikatorerne vil være en ny del af landmandens pc-software, hvor der vises en daglig/ugentlig opdatering. Her skal det "unormale" visualiseres, så der hurtigt kan gribes ind. Dette vil være i form af tydelige markeringer såsom rødt og grønt lys, kurver og farvediagrammer. Dette kan være visualisering af, at celletallet udvikler sig i den rigtige retning, eller at forholdet mellem fodertildeling og mælkeproduktion er korrekt. Udvikling af et redskab til visuel ledelse vil således være en naturlig videreudvikling af de kritiske målepunkter til en bedre fremstilling for alle

involverede på bedriften. Her har driftslederen og dennes medarbejdere mulighed for dagligt/ugentligt at følge bedriftens udvikling og derved motivere til at optimere driften af malkekvægsbesætningen.

Projektet er inddelt i 3 arbejdsplaner som beskrevet herunder



Arbejdsplan 1 – Faglig udredning og beskrivelse

- Formålet er at få en faglig vurdering og beskrivelse af de parametre, der kan bruges som visuelle indikatorer på produktionen.

Arbejdsplan 2 – Udvikling af grafisk brugerflade

- Formålet er at udvikle en grafisk brugerflade med visuelle indikatorer.

Arbejdsplan 3 – Afprøvning på kvægbedrifter

- Formålet er at afprøve de udviklede visuelle indikatorer på kvægbedrifter.

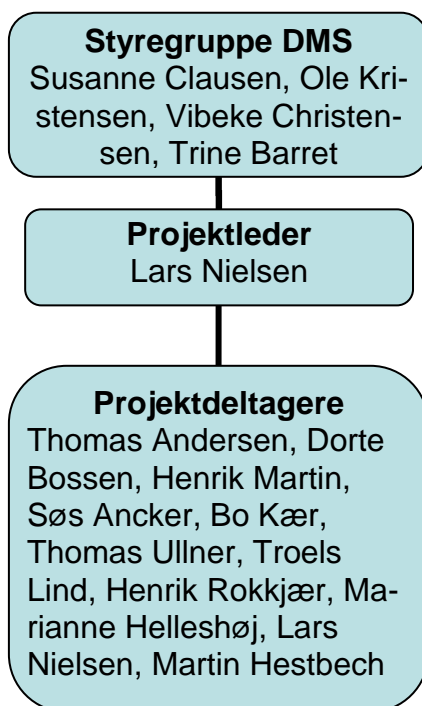
Forankring hos kvægbruger

Det er en del af LD-ansøgningen, at projektet skal forankres hos en kvægbruger. Der er truffet aftale med Anders Nørgaard ved Holstebro herom. Anders er en del af en fokusgruppe af 7 landmænd, og det er oplagt at inddrage ham i implementeringen i arbejdsplan 3. Anders skal løbende orienteres om projektet.

4. Organisering og ansvar

Projektet fungerer med samme styregruppe som projekt # 2189 DMS, idet de 2 projekter er dybt forankret i hinanden og har stort ressourceoverlap.

Projektorganisation



Styregruppens ansvar

Styregruppen har det overordnede ansvar for projektet med hensyn til ambitionsniveau, tidsrammer, ressourcer og økonomi.

Ledelse på store kvægbedrifter vil blive behandlet på samme styregruppemøder som DMS. Mødefrekvensen er afhængig af styregruppens ønske og projektlederens ønske.

Projektledelsens ansvar

Rapporteringer, herunder fremdriftsrapporter, problemrapporter, ændringsanmodninger og afrapportering udarbejdes efter behov af LAN som en del af projektlederopgaven.

Projektdeltagerne

Projektet er kendetegnet ved, at viden om løsninger og muligheder er fordelt på mange forskellige personer hos Videncentret for Landbrug, Kvæg. Hver projektdeltager har sit ansvarsområde, som fremgår af arbejdsfordelingen i samme dokument.

5. Koordineringen med øvrige projekter på VFL

Ledelse på store kvægbedrifter står ikke alene. Det skal passe ind i en sammenhæng med de rådgivningsværktøjer (software) som VFL, kvæg også udvikler og tilbyder. Her skal både koordineres så integrationen af de faglige løsninger er korrekt og desuden således at udviklingsressourcerne fordeles.

Koordination af det faglige indhold

Det er vigtigt at sikre koordineringen over til disse 4 ben:

- KPO (kort periodisk opgørelse) kvartalsvis DB-opgørelse på kvægproduktionen (dec 2011)
 - KMP er opsamlingen mellem opgørelserne
- Foderregistrering / automatisk dataopsamling
 - KMP er visningen af dag til dag foderkontrol
- Repromanagementprojektet
 - KMP er overvågningen på insemineringer og drægtigheder
- Objektiv dokumentation
 - Her arbejdes med nøgletal på sundhed og dyrevelfærd, vi skal ikke skabe nøgletal 2 gange.

Koordination af ressourcer til udvikling

Der er stort overlap mellem de aktiviteter der skal ske i DMS's enkelte dele og med Ledelse på Store Kvægbedrifter (i nedenstående tabel angivet som "KMP"). Nedenstående tabel stammer fra april 2011 og i forhold til "Lager", så er dette på nuværende tidspunkt forsinket, og der er endnu ikke besluttet, om det overhovedet skal laves. Både KPO og Ledelse på store kvægbedrifter skal i høj grad anvende DWH og derfor kan ressourcer blive pressede her til efteråret.

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
KMP					Projektplan		F/T	Review	Estimat Go	Programmeret	Testet	Release
Foderreg.	Estimat Review Go			Programmeret		Testet		Release				
Foderderkont.	F/T Estimat	Go		Programmeret		Testet		Release				
Dataops.				F/T Estimat		Review	Programmere					
Bedrift 1		Programmeret	Testet Release									
Bedrift 2				Programmeret		Testet		Release				
Foderderopg.			F/T Estimat			Go	Programmeret	Testet				Release
KPO					F/T Review	Estimat Go				Programmeret	Testet	Release
Lager	Faglig opl. Review	F/T			EstimatGo			Programmeret	Testet			Release

6 Slutproduktet for projektet

Det færdige produkt

Det "færdige produkt" vil være et web-baseret IT produkt. Dette vil være en version 1 og implementeret som et modul i den nye KvaegIT/DMS brugerflade. Det er et salgbart modul.

Hvis noget ikke er færdigt i version 1 må prisen sættes derefter. Selve reproduktionsparametrene prioriteres højt for at kunne sikre leverancen til projektet repromanagement.

Tilgængelighed via den nye landmandsportal, SMS service, PDA, apps er ønskeligt for slutproduktet, men ikke en del af løsningen i 2011. Det bør tages op og undersøges i 2012.

Det færdige produkt vil indeholde en række Kritiske målepunkter (nøgletal) kombineret med mulighed for grafisk visning. Der vil være en forside, som giver et overblik samt mulighed for at dykke længere ned i tallene både specifikationsmæssigt og historisk på underliggende sider.

Fra modulet vil der muligvis være link til udskrifter på enkeltdyrniveau, som anviser til handling på enkeltdyrniveau, såsom goldning, reproduktionsundersøgelse etc.

Data til visning vil blive leveret fra datawarehouse. Reporting service vil levere visningen i KvaegIT/DMS brugerfladen. Dermed er brugerfladen noget begrænset i forhold til hvor interaktiv den kan være.

Følgende overvågningsområder dækkes:

	Indhold
Fodring	Hverdagsfoderkontrol
Mælkeproduktion	Information fra tankmælksprøver og afhentede mælkemængder
Reproduktion	Opgørelse af reproduktion
Sundhed	Opgørelse af sygdom

Projektets succeskriterier

Projektgruppen har følgende succeskriterier. Den 31/12- 2011 skal følgende være opfyldt:

- Prototypen er ude hos 4 testlandmænd
- Alle 4 landmænd og deres medarbejdere oplever det som en forbedring
- Alle landmænd skal kunne give minimum 1 eksempel på en forbedring
- Der ligger en beskrivelse fra hver bedrift om anvendelsen

7. Projektets indhold

Projektets indhold er primært en beskrivelse af hvilke leverancer der ligger i projektet, og hvornår disse tænkes løst og af hvem.

Milepælsplan

Milepælsplanen beskriver de leverancer som projektgruppen ser at projektet har. Tidsangivelsen øverst i tabellen viser, hvornår en leverance skal være klar.

15. Maj	1. Juni	1. Juli	1. August	1. September	1. Oktober	1. November	1. December	31. december
Hvilke fokusområder skal der være	Hvor mange niveauer - leverancer pr. indikator skal der være?	Hvert fagområde - nøgleindikator - hvad gemmer sig bag indikator - hvad afgør rød, gul, grøn	Udvælgelse af 4 testlandmænd	Fejlfrie indikatorer (korrekt beregning)	Færdig beskrivelse af overskuelig brugerflade	Kodet/testet de udviklede indikatorer/nøgletal	Færdig udviklet brugerflade	Implementering hos testlandmænd
	Brugergrænseflade afklaring på brug og rammer	Hvordan skal indikatorer beregnes						Plan for færdiggørelse + implementering af produktionsversion
	Hvordan og hvor skal de præsenteres	Indhold - side 1 og side 2						

Arbejdsfordeling

Personfordelingen er lavet med skyldig hensyn til de timer, som hver person har ifølge Navision. Søs Ancker har ikke timer i projektet, men pga. sammenfald med repromanagementprojektet kan hun levere timer her. Arbejdsfordelingen tager udgangspunkt i de enkelte medarbejders kompetencer. Under udvikling i arbejdspakke 2 er der ikke angivet navne på de personer som koder datawarehouse. Det skyldes at disse medarbejdere er ansat udenfor KvaegIT, men der budgetteres ressourcer til dem.

Arbejdspakke 1				Arbejdspakke 2		Arbejdspakke 3
Emne	Faglig beskrivelse*	Faglig/teknisk	Review	Udvikling	Test	Implementering
Fodring	Thomas A , Henrik, Bo	Henrik, Marianne, Troels, Lars	Alle	Troels, Marianne, Henrik, Lars, Thomas, DWH kodere	Fagansvarlige (Thomas A, Dorte, Henrik M, Søs), Thomas U, Lars, Bo	Lars, Søs, thomas
Mælkekvalitet	Dorte , Thomas		Alle			
Sundhed	Henrik M , Bo		Alle			
Reproduktion	Søs , Lars		Alle			
Brugerflade	Lars					

*Den første markerede person er den ansvarlige person for det faglige oplæg

Interessenter

Der er lavet en interessentanalyse for at se hvem og hvornår forskellige parter skal orienteres.

Interessenter	Handlinger
Viking Danmark	Orienteres og høres via Repromanagementprojektet
Rådgivere (dyrlæge, kvægkons., avlskons., inseminører, kvalitetsrådg.)	Inddrages i Demonstrationsprojekt i 2012
Fokusgruppe rådgivere (DMS/KMP)	Anvendes til review på fagligt oplæg
Fokusgruppe mælkeproducenter	Anvendes til review og nogle til implementering
Udvalgte producenter med specialudstyr	Anvendes til test og feedback
Øvrige mælkeproducenter	Orienteres ved frigivelse af version 1
Medarbejdere ved udvalgte producenter	Anvendes til test og feedback
Projekt arbejdsplanlægning	Orienteres om projektet til evt. implementering i 2012
Medarbejdere på VFL Kvæg	Orientering ...
Farmmanagement (malkeudstyr firmaer)	Holde kendskabet opdateret begge veje kontakt i løbet af 2011
Foderudstyrfirmaer med foderdata	Orienteres via "dataudvekslingsprojektet" er i process med One2Feed i lely. Håber på Dinamica Generale, JF, GEA(Mullerup)
Kvikko, Dyreregistrering	Løbende orientering af medarbejdere på VFL, Kvæg som arbejder med disse 2 produkter

Risiko faktorer

Overvågning omkring Fodring anvender data som ikke er til rådighed på skrivende tidspunkt. Fodring er primært baseret på at der findes en model for automatisk overførsel af data fra foderudstyr. Det kræver at den faglig/ teknisk beskrivelse af dataoverførsel fra foderudstyr snart gøres færdig og implementeres. En udsættelse af dette vil betyde at der ikke er data til test og det måske ikke er muligt at implementere en fodringsløsning i første version i år.

Der vil blive udarbejdet en risikoanalyse som kigger på hele projektet, når den faglige beskrivelse af projektet er kendt 1. juli.